

الخطة الاستراتيجية لكلية بيت الحكمة للعلوم السياسية والدراسات الدولية

الفترة الزمنية: 2025 – 2030

أولاً: الرؤية

الريادة والتميز إقليمياً ودولياً في التعليم والبحث العلمي في مجالات العلوم السياسية والدراسات الدولية.

ثانياً: الرسالة

تقديم تعليم نوعي متميز، وتعزيز البحث العلمي، وبناء قدرات تحليلية ومهنية في مجالات السياسة والعلاقات الدولية، بما يخدم المجتمع ويسهم في التنمية وصنع القرار.

ثالثاً: القيم

- التميز الأكاديمي
- النزاهة والشفافية
- الابتكار والإبداع
- المسؤولية المجتمعية
- العمل الجماعي
- الانفتاح الدولي

رابعاً: التحليل الاستراتيجي (SWOT)

نقاط القوة

- كادر أكاديمي متخصص
- موقع الجامعة الاستراتيجي
- برامج أكاديمية قائمة في العلوم السياسية

نقاط الضعف

- محدودية التمويل البحثي
- ضعف الشراكات الدولية
- قلة البرامج التطبيقية

الفرص

- تزايد الاهتمام بالدراسات السياسية والدولية
- فرص التعاون مع منظمات دولية
- التحول الرقمي في التعليم

التحديات

- المنافسة مع جامعات أخرى
- التغيرات السياسية الإقليمية
- محدودية الموارد

خامساً: الأهداف الاستراتيجية

الهدف الأول: تطوير التعليم والتعلم

المبادرات:

- تحديث الخطط الدراسية وفق المعايير الدولية
- استحداث تخصصات حديثة (الأمن الدولي، الدبلوماسية الرقمية)
- تعزيز التعليم الإلكتروني والتفاعلي

مؤشرات الأداء:

- نسبة تحديث البرامج
- رضا الطلبة
- نسبة توظيف الخريجين

الهدف الثاني: تعزيز البحث العلمي

المبادرات:

- دعم المشاريع البحثية في القضايا السياسية المعاصرة
- إنشاء مركز دراسات سياسية واستراتيجية
- تحفيز النشر العلمي الدولي

مؤشرات الأداء:

- عدد الأبحاث المنشورة
- عدد المشاريع البحثية
- نسبة النشر في مجلات مفهسة

الهدف الثالث: بناء الشراكات وخدمة المجتمع

المبادرات:

- عقد اتفاقيات مع مؤسسات محلية ودولية
- تنظيم مؤتمرات وندوات سياسية
- تقديم استشارات لصناع القرار

مؤشرات الأداء:

- عدد الشراكات
- عدد الفعاليات
- عدد المستفيدين

الهدف الرابع: تطوير الطلبة والمهارات

المبادرات:

- برامج تدريب عملي (Internships)
- محاكاة المنظمات الدولية (Model UN)
- تنمية مهارات التحليل السياسي والقيادة

مؤشرات الأداء:

- عدد البرامج التدريبية
- نسبة مشاركة الطلبة
- تقييم المهارات

الهدف الخامس: التحول الرقمي وتطوير البنية التحتية

المبادرات:

- تطوير الأنظمة الإلكترونية
- إنشاء قواعد بيانات سياسية
- استخدام أدوات تحليل البيانات

مؤشرات الأداء:

- عدد الخدمات الرقمية
- مستوى رضا المستخدمين
- جاهزية البنية التحتية

الهدف السادس: الحوكمة والتميز المؤسسي

المبادرات:

- تطبيق معايير الجودة والاعتماد
- تطوير السياسات والإجراءات
- تعزيز الشفافية والمساءلة

مؤشرات الأداء:

- نتائج الاعتماد الأكاديمي
- رضا الموظفين
- كفاءة العمليات الإدارية

سادساً: محاور التنفيذ

- التعليم والتعلم
- البحث العلمي
- خدمة المجتمع
- التحول الرقمي
- الحوكمة

سابعاً: الإطار الزمني

- قصير المدى: 1-2 سنة
- متوسط المدى: 3-4 سنوات
- طويل المدى: 5 سنوات

ثامناً: المتابعة والتقييم

- تقارير دورية (ربع سنوية و سنوية)
- قياس مؤشرات الأداء (KPIs)
- مراجعة الخطة سنويًا
- اتخاذ إجراءات تصحيحية

تاسعاً: عوامل النجاح

- دعم الإدارة العليا
- التمويل الكافي
- كفاءة الكادر الأكاديمي
- الشراكات الدولية
- استخدام التكنولوجيا

عاشراً: المخاطر المحتملة وخطط المعالجة

الخطر:

- آلية المعالجة
- ضعف التمويل
- تنويع مصادر الدخل
- ضعف الإقبال على البرامج
- تطوير تخصصات حديثة
- نقص الكفاءات
- استقطاب خبرات جديدة

ملاحظات ختامية

هذه الخطة قابلة للتفصيل إلى خطط تنفيذية سنوية.
يمكن ربطها مباشرة بمؤشرات أداء جامعة آل البيت.
يفضل اعتمادها رسمياً من مجلس الكلية.